

借得“东风”好扬帆

浙江虎霸集团是一家以水泥和化工产品发展起来的老牌企业。面对行业整体产能过剩带来的激烈市场竞争，虎霸集团卧薪尝胆、励精图治，投资 1 亿元，新上马了年产 5000 吨锰锌铁氧体项目。目前，项目已经顺利投产，预计年销售收入将超过 3 亿元，年税收可达 4100 多万元。

虎霸集团大胆创新的原动力来自哪里？“是产学研合作带来的人才与技术给了企业凤凰涅槃的机会！”回想起那段面临被市场淘汰的艰难岁月，董事长王继森不无感慨地说道。集团于 2011 年聘请了国家“千人计划”专家、国家特聘教授车声雷担任技术顾问，通过共建“浙江工业大学—虎霸集团联合研发中心”，开展了卓有成效的产学研协同创新，多项功能材料领域成果已转入产业化阶段，为虎霸集团驶入发展“快车道”注入了新动力。

地处浙闽赣三省边界的江山市，地理区位优势并不明显，人才底子薄，特别是高级人才匮乏，制约了经济社会的发展。如何破解这一发展瓶颈问题？江山市在不断摸索中走出了一条新路子：通过开展市校合作，借产学研合作的“东风”，积极引进国内外智力、技术、人才和信息资源，“借鸡生蛋”推动本地企业转型升级。

政府引导：“王燕”飞入寻常家

“如果可以和上海海事大学合作，使用他们最新的科技成果——螺旋藻回收装置，就能为我们公司年回收螺旋藻约 20 吨，直接创造收益过百万元。”10 月 23 日，在江山市“LED、新材料、输配电行业产学研推介会”上，江山康普螺旋藻有限公司总经理毛黎阳对上海海事大学带来的螺旋藻回收装置连连称赞，并表现出浓厚的兴趣。此前，由于设备问题，该公司一年生产 150 吨螺旋藻，在生产过程中即会损失掉 15%。

被先进技术吸引的远不止毛黎阳一个人，浙江红盖头农业科技有限公司董事长祝森根也是如此。他非常渴望引进上海食品研究所日产 20 万千克的葛根饮料项目。经过现场的进一步接触，双方一拍即合，并计划在葛根饮料项目实施后，首先推出两款功能性饮料。

在区域竞争、产业竞争日趋激烈的今天，如何引导企业占据发展的制高点？科技与人才是毋庸置疑的最佳利器。正是基于这一理念，江山市将招才引智确定为“一号工程”。“人才强市”成了江山实现跨越式发展进程中的最强音符之一。近年来，江山市在推动市校合作、促进产学研对接工作中举措频出，如专门把市校合作纳入全市实现“跨越式”发展的具体举措，把市校合作项目列入对相关部门人才与科技工作考核的具体内容。制定出台了提高科技创新能力、加强产学研科技合作等 5 个专门推动市校合作战略的相关政策。市科技局等职能部门则通过研究制订重点产业科技路线方案、建立招院引所工作体系、加强科技服务业平台建设、组织“企业院校行”“专家企业行”校（院）企对接活动等有效举措，有的放矢地推进市校合作工作。2014 年，江山市已数十次组织企业“走出去”，与全国各大高校院所进行产学研对接活动。

搭建平台：筑巢引得凤来栖

2013年7月，天蓬集团与华中农业大学在动植物品种培育、育种技术、生物技术等方面，达成多个校企科技合作项目，并成功促成该校教授、中国工程院院士陈焕春在江山市建立首家院士工作站；2014年6月，中国工程院院士、浙江大学热能工程研究所所长岑可法，与浙江同景科技有限公司签订建立院士工作站协议书，双方将在太阳能发电等先进能源技术领域积极开展科技开发合作……

自2004年浙江老虎山建材有限公司与北京工业大学开展共建“北京工业大学生态环境材料与技术浙江转化基地”合作以来，江山市不断加大市校合作力度，如今，合作平台逐渐成了江山市提升持续创新能力的孵化器和加速器。

江山市注重培育资本与技术相结合的基因，拓展各类高端合作平台。于2013年组建成立的浙江省输配电行业唯一一家技术创新联盟——“浙江省变压器产业技术创新战略联盟”，至今已申报专利13项，服务变压器企业32家，产生经济效益近3亿元。在衢州市率先开展县级企业技术研究开发中心和重点创新团队认定工作，先后培育省级研发中心4家，市级研发中心7家，市级重点创新团队5家。

目前，江山市已有300多家企业与120所大学、研究院签订合作协议400多个，引进博士50人、高级职称160人，为江山市企业培养技术人才1500多名。在关键技术合作上，仅2014年上半年，交易额就达4200多万元，有效解决企业技术难题200多项。

搞活机制：为有源头活水来

“真是受益匪浅，不仅开阔了我们的眼界，也进一步坚定了我们走人才、科技和资本相结合道路的决心。”2014年6月27日，浙江

省海外高层次人才“智汇江山”暨海高会能源、资源与环境分会 2014 年年会在江山市举行，40 多名海高会成员集聚江山，数位“千人计划”专家分别在高峰论坛上做了主旨演讲。台上专家们的精彩讲课，让台下的本地企业家们感慨颇多。

如今，像海高会如此高级别、高层次的活动正越来越多地出现在江山。实践证明，市校合作要取得实效，需要不断创新完善合作机制，变个体合作为整体合作，变分散合作为集中合作，变间断性合作为经常性合作。

为此，江山市积极探索推进市校协同创新机制建设，和北京、上海、杭州等 5 个高校较多的城市进行对接合作，努力做到高校人才、技术资源“为我所用”。其中，与上海技术交易所共建的“上海技术交易所江山协同创新工作站”已经发挥作用，北京、杭州等协同创新工作站正在积极筹建中。为提升对接的准度，江山市不断加大与本市产业密切相关的高校院所的对接力度，鼓励相关高校院所在江山设立输配电、木门产业研究分院、分所，积极引进和培育各种专业服务机构。2014 年上半年，国内变压器行业唯一的科研院所——沈阳变压器研究院在江山设立办事处，目前已引进专业研发机构 2 家，科技成果转移机构 2 家。

学者点评

江山借校企合作发展，借人才之力，形成企业二次创业的科技引擎，逐渐形成了一道亮丽的风景线。人才是科学技术的载体，借助高校科研院所的力量，以项目合作的形式让传统产业和新型科技相结合，产生化学反应。值得一提的是，江山把产学研合作纳入全市跨越式发展的具体实施纲要，把市校合作列入人才与科技工作考核的具体内容，这些工作都彰显了人才工作的高度和准度。